

GESTIÓN UNIVERSITARIA DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO LOCAL.

Lic José Lapeira Viera¹, Lic. Adalberto Pérez Sibila²

- 1. Filial Universitaria Municipal Jagüey Grande, calle 54 no 904 entre 9 y 11, Matanzas, Cuba.*
- 2. Filial Universitaria Municipal Jagüey Grande, calle 54 no 904 entre 9 y 11, Matanzas, Cuba.*

Resumen.

El desarrollo local es una de las vías que tiene cada territorio para lograr satisfacer las necesidades humanas. En Jagüey Grande se ha logrado una mayor pertinencia de la educación superior, la universidad acompaña al gobierno en el papel de coordinador y dirigente del desarrollo local, ha logrado que el gobierno y los organismos y empresas reconozcan el uso de la ciencia, la tecnología y la innovación para el mejoramiento de la calidad de vida de la población y el mejor uso de los recursos endógenos del territorio. Se ha logrado que la elaboración de la planeación estratégica del municipio tenga una concepción más científica y participativa. Las principales fortalezas se agruparon en alto nivel educacional, ocupacional y adquisitivo entre otras. Las principales amenazas son: El peligro sanitario, crisis energética mundial, circulación de la doble moneda, falta de eficiencia en empresas suministradoras etc.

Palabras claves: pertinencia; coordinado; desarrollo; ciencia; tecnología; innovación.

INTRODUCCIÓN

Para Cuba, la problemática del desarrollo local es importante, es imposible concebir el desarrollo sin incluir el territorio como variable económica, en las condiciones de una economía planificada donde existen condiciones muy favorables para propiciar o estimular el desarrollo centrado en las potencialidades locales como elemento que complementa y se articule de manera orgánica a una estrategia de desarrollo planificada.

El desarrollo local es un proceso dirigido a cambios sociales sostenidos protegiendo el territorio, la comunidad y al propio individuo. Según expresa la doctora (León, Carmen. p. 7) los objetivos del desarrollo local son:

- 1-Satisfacer necesidades básicas de la población.
- 2- Mejorar la distribución de los recursos existentes en el territorio.
- 3- Aumentar la calidad de vida.
- 4-Impulsar el crecimiento económico.
- 5- Proteger el entorno natural.
- 6-Consolidar la autonomía territorial.

Para el desarrollo local se pueden definir tres dimensiones fundamentales, una dirigida a la dimensión espacial, otra a la dimensión social y la tercera dirigida a dimensión individual.

En el municipio de Jagüey Grande se comienza a trabajar conscientemente el desarrollo local a partir de su inclusión en el programa ramal de proyecto para el desarrollo local (PRODEL) y de los programas iniciativa municipal para el desarrollo local (IMDL) en el año 2006 realizándose un diagnóstico más objetivo de las fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades de la localidad, se definieron las tres líneas estratégicas hacia las que se debían centrar todos los esfuerzos, recursos materiales y humanos, se elaboró la planeación estratégica como documento rector a lograr a mediano plazo, documentos discutidos y aprobados en el CAM y se creó el consejo técnico asesor para el consejo de administración municipal (CAM)

Al concluir cada año se hace una evaluación del cumplimiento de lo planificado y se trazan los nuevos retos para el desarrollo local sustentable de la localidad.

DESARROLLO

El municipio de Jagüey Grande se inicia en el programa ramal de PRODEL en el año 2006 motor impulsor para realizar el diagnóstico y definición de las principales fortalezas y debilidades, las oportunidades y las amenazas del territorio

Como oportunidades se precisaron.

- Suelos productivos. Ubicación estratégica de cooperativas. Municipio productor de miel de abeja y frutales. Capacitaciones a productores. Fuentes de fondos exportables y sustitución de importaciones, vivero de plantas, aserrío, disponibilidad de materia orgánica, CREE. Fuentes de energía renovable.
- Unidad de factores. Cuadros capaces, abnegados.
- Empresa de cítricos con eficiencia económica.
- Disponibilidad de agua.
- Infraestructura técnica, electrificación de zonas rurales, vías de comunicación. Fibra óptica y cable coaxial. Grupos electrógenos en todo el territorio. Bases de ómnibus.

Las fortalezas se agruparon en:

- Alto nivel educacional (red educacional, centro de investigaciones, sedes universitarias, emisora, radio y TV)
- Contar con una empresa citrícola.
- Unidad de los factores del municipio
- Alto nivel ocupacional.
- Existencia de infraestructura eléctrica y telefónica.
- Empresa constructora.
- Alto nivel adquisitivo de una parte de la población.
- Buen estado del fondo habitacional.

Las principales amenazas se refieren a:

- ✓ Peligro sanitario (por la cercanía de la autopista, muchos extranjeros circulan, enfermedades, epidemias, mosquitos, etc.)

- ✓ Crisis energética mundial
- ✓ Circulación de la doble moneda.
- ✓ Centralización de la divisa.
- ✓ Corredor aéreo
- ✓ Falta de eficiencia en empresas suministradoras.

En las debilidades se presentan.

- ✓ Baja oferta de servicios personales, técnicos y gastronómicos
- ✓ Desarrollo tecnológico limitado (informatización)
- ✓ Insuficiente transporte.
- ✓ Estilo de dirección autoritario en algunos directivos, decisiones centralizadas, burocratismo y verticalismo. Resistencia al cambio. Exceso de reuniones. Justificaciones para no hacer. Funcionamiento parcelado. Nudos existentes en algunas esferas que impiden la agilidad en la comercialización de productos y la prestación de los servicios.
- ✓ No aprovechamiento de participación popular. Pérdida de valores. Indisciplina social. Falta de identidad y poco sentido de pertenencia.
- ✓ Éxodo de profesionales del territorio hacia otros lugares u otras esferas en búsqueda de mejor remuneración económica.

Se determinó por el gobierno de Jagüey Grande para fomentar el desarrollo local del municipio las siguientes líneas estratégicas:

1.- La producción de alimentos.

Priorizando la agricultura urbana y suburbana, diversificación de cultivos, desarrollo de la mini industria (conservas, frutas, especias), producción de materia orgánica, de viandas, granos, hortalizas, ceba de animales para el consumo (cerdo, aves, conejos, caprinos, peces)

2.- El mejoramiento del hábitat

Priorizando la producción local de materiales de construcción, rehabilitación de parques y espacios públicos, siembra de árboles, mejoramiento del alumbrado público, propuestas para soluciones de transporte público y mejoramiento del fondo habitacional

1.- La formación de capacidades para el desarrollo.

Priorizando la formulación y gestión de proyectos, empleando transferencia de tecnologías, perfeccionando los estilos y métodos de trabajo y el estudio de factibilidad económica.

Responsabilizando a un vicepresidente para su implementación, seguimiento y evaluación; a José Barrios Vera, Adelina de la Mercedes Polledo y Norge Ramos respectivamente.

A pesar del esfuerzo realizado en el territorio se siguen observando las siguientes deficiencias o dificultades para el mejoramiento del desarrollo local.

- Continúa prevaleciendo la centralización y falta de autonomía del municipio.
- No se ha materializado que la dirección del gobierno juegue su papel de líder con la autoridad para articular actores y acciones en una estrategia de desarrollo local.
- Deficiente la gestión para el desarrollo local de las instituciones y la consecución de proyectos.
- Obstáculos de naturaleza jurídica.
- Limitaciones en la participación social en los procesos de toma de decisiones
- Aprovechamiento limitado de los conocimientos, tecnologías e innovaciones locales
- Limitaciones de recursos relacionados con la infraestructura productiva y las condiciones de trabajo materiales con que cuentan los actores locales para el ejercicio de sus funciones principalmente en la empresa de cítricos "Victoria de Girón".
- Inercia en la implementación de los Lineamientos de VI Congreso del PCC.
- La tasa de envejecimiento poblacional es de 17.8%, existe un decrecimiento poblacional de 61 341 habitantes en el 2011 a 59 231 en el 2013.
- insuficientes mecanismos de incentivo que fomenten el DL y los emprendimientos productivos
- desaprovechamiento de recursos locales, físicos, medioambientales, culturales, humanos, económicos, financieros, institucionales y administrativos

En tal sentido se han ejecutado las siguientes acciones:

Se creó un equipo asesor presidido por la licenciada en Derecho y Msc en Administración de Empresa Mirely Fuentes Espina para asesorar y supervisar la planeación estratégica y otros aspectos relacionados con la dirección científica de cuadros y funcionarios en los años 2011, 2012, 2013 y se concluye el del año 2014.

El CUM ha logrado crear un espacio con todos los vicepresidentes de la administración municipal cada dos meses desde el curso escolar 2012-2013 presidido por Eberto Martínez Pérez en su condición de presidente para regular el cumplimiento de la estrategia para el

desarrollo local y se toman las decisiones necesarias para la implementación y ejecución de los líderes o actores de las empresas, organismos e instituciones del municipio de Jagüey Grande. Se observan avances pero no con la agilidad requerida, sigue la resistencia al cambio y al modo de actuación de los líderes especialmente el sector empresarial y los servicios.

La universidad ha visualizado las investigaciones de los trabajos de diploma de los estudiantes de las carreras: Contabilidad, Industrial, Agronomía y Psicología en el Consejo de Administración para que los directivos apliquen estos conocimientos en sus organismos o empresas, la generalización es muy baja, no se asumen como alternativas o innovaciones factibles del territorio.

Se introdujo como una nueva experiencia organizativa de los trabajos de diploma a partir del curso 2012-2013 con temáticas vinculada al desarrollo local convocando a los directivos de las instituciones y organismos a participar en las respectivas defensas.

Se han ofertado cursos de posgrado para satisfacer las demandas del desarrollo local como: Dirección integrada de proyectos, La comunicación en la dirección de las organizaciones actuales, Medio ambiente, Manejo integrado de plagas en el cultivo de viandas y hortalizas, así como frutales, Gestión administrativa, Corrupción y delito económico, Derecho laboral y financiero.

Se trabaja en el proyecto del batey William Soler en la aplicación del Decreto Ley 300 del 2012 y demás normativas jurídicas agropecuarias aprobado por la UMCC y se asesoran a las comisiones municipales de alimento, asuntos agrarios, contratación y comercialización en coordinación con la Delegación Municipal de la Agricultura.

Durante los años 2011 y 2012 se desarrollaron dos cursos para todos los energéticos del municipio por profesores de la FUM y la UMCC para el mejoramiento del uso y ahorro de la energía, problemática del municipio que se sobregiraba con respecto al plan asignado por la provincia.

Se ejecutaron trabajos comunitarios integrados en diferentes proyectos financiados o no, como son, el proyecto Indisciplina social vs. medio ambiente con las Filiales del territorio, MINED, Cultura, INDER, Socialización de los 23 proyectos de Ciencias Médicas: 3 ramales y 20 institucionales para el mejoramiento del hábitat de la población jagüeyense y 5 de la Filial Pedagógica, fortalecimiento del proyecto integrado INDER, MINSAP, MINED y MES para potenciar la calidad de vida en el adulto mayor en el municipio Jagüey Grande.

Conclusiones

En el territorio de Jagüey Grande se ha logrado una mayor pertinencia de la educación superior, la universidad acompaña al gobierno en el papel de coordinador y dirigente del desarrollo local, ha logrado que el gobierno y los organismos y empresas reconozcan el uso de la ciencia, la tecnología y la innovación para el mejoramiento de la calidad de vida de la población y el mejor uso de los recursos endógenos del territorio.

Se ha logrado que la elaboración de la planeación estratégica del municipio tenga una concepción más científica y participativa.

Bibliografía

LEÓN, C. M. Territorio y Desarrollo Local (2013) Edición Félix Varela, vedado, La Habana, Cuba. Disponible: efelixvarela@epfv.com.cu.

NÚÑEZ, J.; MONTALVO L, PÉREZ. I. Universidad y desarrollo social basado en el conocimiento: nuevas estrategias desde local. Cátedra.CTS+I. (2006).Universidad de La Habana.

NÚÑEZ, J. Innovación y Desarrollo Cátedra .CTS+I. (2006).Universidad de La Habana.